|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **MATRIZ****FODA** | **FORTALEZAS*** Unidades de transporte propios de la empresa
* Flota de vehículos de ruta joven
* Competitividad en precios y plazos de entrega
* Marco legal requerido
* Crecimiento en los últimos años
* Mercadería segura, permitiendo crear un clima de confianza y tranquilidad en el empresario
 | **DEBILIDADES*** Alta dependencia del sector petrolero
* Alto índice de cambio de conductores
* Tamaño empresarial reducido.
* Elevad dependencia del sector de recursos humanos
* Poca capacidad de inversión
 |
| **OPORTUNIDADES*** Aprovechar la flota para crecer en nuevos mercados
* Consolidar operaciones en el Sur del país.
* Mayor y mejor captación del personal
* Aplicación de tecnologías más eficaces.
 | **ESTRATEGIAS FO*** Innovar en el mercado del Sur del país ya que se cuenta con unidades propias y el marco legal requerido.
* Reforzar la publicidad de la empresa para que los clientes conozcan la competitividad que tiene la empresa en cuanto a precios plazos y seguridad.
 | **ESTRATEGIAS DO*** Realizar un mejor proceso de selección de personal capacitado, y un programa de fidelización mediante; incentivos salariales, aumentos, etc.
* Solicitar financiamiento para la adquisición de un nuevo vehículo y poder adquirir más contratos de forma independiente.
 |
| **AMENAZAS*** Alto número de competidores
* Alto número de asaltos y robos en carretera
* Las posibles nuevas empresas de Transporte terrestre que entrarían en el mercado a competir ofreciendo nuestros servicios.
* Algún inconveniente dado por factores de la naturaleza
* Paralizaciones, huelgas por inconformidad de ciertas medidas económicas, políticas adoptadas por los gobiernos, hacen que se obstruya el paso de vehículos por la carretera
 | **ESTRATEGIAS FA*** Establecer mecanismos de contingencia ante posibles desastres naturales y posibles huelgas realizadas en la carretera; adaptando sus precios y plazos de entrega de acuerdo a las condiciones.
* Adquisición de nuevas tecnologías de seguridad para evitar robos y asegurar la mercadería a llevar
 | **ESTRATEGIAS DA*** Realizar alianzas para que el capital de la empresa aumente y así la empresa tenga mayor capacidad de inversión.
* Tener una lista de contingencia de conductores de reemplazo para no depender del área de recursos humanos y que las operaciones de la empresa no se paralicen
 |

