

## طراحی مدل راهبردی تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کارهای نوپا در ایران با تأکید بر دوران تحریم

دادود شرفی زاده<sup>۱</sup> ابراهیم عباسی<sup>۰</sup> جواد محرابی<sup>۳</sup>

۱. دانشجوی دکتری مدیریت کارآفرینی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد قزوین، قزوین، ایران. رایانامه:

avoodshrafizadeh894@gmail.com

۲. استاد مدیریت بازرگانی، گرایش مالی دانشگاه الزهراء(س)، تهران، ایران. رایانامه: abbasiebrahim2000@alzahra.ac.ir

۳. استادیار گروه مدیریت آموزشی، پردیس شهید چمران، دانشگاه فرهنگیان، تهران، ایران. رایانامه: mehrabijavad@yahoo.com

اطلاعات مقاله	چکیده
نوع مقاله: مقاله پژوهشی	موضوع بحث گیری و پژوهش متورهای کارآفرینی نگرشی تازه برای توسعه پایدار زیست‌بوم کارآفرینی است که ضرورت پرداختن به آن برای حفظ و احیاء مهمنه‌ترین رکن فضای کسب و کار یعنی سرمایه انسانی، امری در خور توجه است. پژوهش حاضر با هدف شناسایی اکوسیستم پژوهش متورهای کارآفرینی شکل‌گرفته و در این رابطه، ضمن تشریح مفهوم، به تبیین عوامل زیست‌بوم و محیطی شکل‌گیری آن پرداخته است. این تحقیق از منظر نتیجه، کاربردی و از منظر نوع در زمرة تحقیقات کیفی گروه کانونی، قرار می‌گیرد. برای گردآوری اطلاعات موردنیاز از مصاحبه‌های نیمه ساختاری یافته و برای تایید کیفیت داده‌ها در هنگام اجرای تکنیک دلفی فازی از پرسشنامه استفاده شده است. قلمروی زمانی این پژوهش، سال ۱۳۹۷ و ۱۳۹۸ بوده است. خبرگان متوری کارآفرینی فعال در شتاب‌دهنده‌های استان تهران، مشارکت کنندگان تحقیق را تشکیل دادند. نمونه‌گیری هدفمند بوده و با استفاده از روش گلوله‌برفی ۱۱ نفر انتخاب شدند. یافته‌ها نشان می‌دهد مقولات آموزش و پژوهش متوری، عوامل سازمانی و دولتی در بعد عوامل رسمی و جامعه و فرهنگ متاورپرور و خانواده متوری در بعد عوامل غیررسمی به همراه ۱۲ مفهوم، الگوی اکوسیستم پژوهش متور کارآفرینی را تشکیل میدهند.
تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۰۵/۰۳	
تاریخ ویرایش: ۱۴۰۰/۰۷/۱۵	
تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰/۱۱/۱۵	
واژه‌های کلیدی: اکوسیستم، سرمایه انسانی، عوامل غیررسمی، فرهنگ متوری، کارآفرینی، متور	

استناد: شرفی زاده، دادود؛ عباسی، ابراهیم؛ محرابی، جواد. (۱۴۰۱). طراحی مدل راهبردی تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر انتخاب کسب و کارهای نوپا در ایران با تأکید بر دوران تحریم، نشریه توسعه کارآفرینی، ۲(۵۴): ۲۶۳-۲۸۰.

DOI: 10.22059/JED.2022.323146.653657

ناشر: دانشکده کارآفرینی دانشگاه تهران

## مقدمه

فلسفه کسب و کار نوپا، به دنبال حذف امور بی فایده و افزایش فعالیت‌های ارزش‌آفرین در ساخت محصول یا خدمت است به گونه‌ای که بتوانند بدون نیاز به سرمایه‌گذاری کلان بیرونی، محصولی بی نقص و با شانس موفقیت بیشتری داشته باشند (Pakroo, 2020). برای راه اندازی یک کسب و کار نوپا، ابتدا باید ایده اصلی شکل بگیرد. ایده گاهی از تغییرات محیطی مانند ایجاد قوانین جدید، تصمیم‌گیری‌های دولتی یا تصمیم‌گیری‌هایی در سطح جامعه ایجاد می‌شود که می‌توان از آن به بهترین نحو بهره‌برداری کرد (Oana et al., 2021) و پس از آن باید گروه کنترل تشکیل شود تا در هر مرحله فرآیند را کنترل و سپس اجازه ورود به مرحله بعد را صادر کند و اگر کار ناقص بود، آنرا بازنگری کند (Sadma, 2021). در مرحله دوم، ارزیابی مقدماتی بازار مورد توجه قرار می‌گیرد (Vuong, 2021). در گام سوم، مفهوم سازی شامل شکل، مشخصات، ویژگی و... محصول مطرح می‌شود و در هر کدام از این مراحل باید ریسک کسب و کار مشخص شود. در مرحله چهارم، تحلیل مالی و مقدار هزینه مورد نیاز تعیین شود و با اجرای هر مرحله، توسعه صورت می‌پذیرد. در گام پنجم آزمون و اعتبار سنجی کسب و کار نوپا زمینه تجاری سازی انبوه را فراهم می‌کند و وارد چرخه اقتصاد و اشتغال می‌شود (Al-Damen, 2021). نکته مهم بروزی اینست که برای ایجاد، توسعه و رونق یک کسب و کار جدید، مسئله به صرفه بودن اقتصادی و میزان ریسک محیط از اهمیت زیادی برخوردار است (Blumberg, 2020). همانگونه که تبیین گردید، داشتن ایده تنها یک شروع است. بیش از ۹۸ درصد عامل موفقیت یا عدم موفقیت یک کسب و کار جدید منوط به چگونگی اجراشدن ایده اولیه و مدیریت ریسک عقلایی و علمی آن می‌باشد (Torchys, 2021). اهمیت فراینده مدیریت ریسک عقلائی در ایجاد کسب و کارهای نوپا زمانی ملموس‌تر می‌گردد که با توجه به پیشرفت سریع بازار شرکت‌های نوآورانه و همچنین حجم کسب و کارهایی که به عنوان نوآوری محسوب می‌شوند، درجه بالایی از عدم اطمینان در مورد عوامل تکامل داخلی توسعه کسب و کار و مسائل خارجی وجود دارد که بر چالش واقعی ذاتی در فرآیند مدیریت تاکید دارد (Hani, 2021). این چالش قابل ملاحظه در ارتباط با مدیریت به شدت به محیط خارجی

گسترش و به این ترتیب سطح عدم اطمینان مربوط به این بازار افزایش می‌یابد (Felin et al., 2020). اهمیت درنظر گرفتن تفاوت زمانی بین مفهوم ایده و توسعه محصول جدید که در بازار عرضه می‌شود، مسئله مهم برای استفاده از روش‌های تحلیلی و مدیریت ریسک است (Kim, 2021; Rivera, 2021). با این حال فقدان مدل‌هایی که سطح مدیریت ریسک شرکت‌ها را در شرکت‌های نوآورانه و فناوری پوشش دهد وجود دارد (Kwon, 2020).

این مسئله در کشورمان ایران نیز ملموس است. با توجه به شرایط خاص سیاسی کشور که انواع تحریم‌های بین‌المللی علیه سازمان‌ها، نهادها و افراد کشورمان در مجامع بین‌المللی اعمال گردیده، این موضوع در نخستین بازخورد خود ساختارهای کلان اقتصادی و صنعتی کشورمان را با چالش مواجه نموده است (ر شادت‌جو و ابراهیم پور، ۱۳۹۹). به همین سبب، شکل‌گیری کسب و کارهای نوین و مدیریت ریسک در کشورمان بسیار مهم است اما واقعیت اینست که کسب و کارهای نوپا در کشورمان برغم وجود نخبگان و تحصیل کردگان بسیار آن هم در شرایط دشوار تحریم‌ها آنگونه که باید موفقیت آمیز نبوده و یا از سوی مسئولین مورد حمایت قرار نگرفته است (مرادی و همکاران، ۱۳۹۹). این درحالیست که با توجه به شرایط خاص موجود در کشور همچون بافت جمعیتی جوان، تعداد بالای افراد تحصیل کرده، نخبگان ابزاری و اجرایی توانمند، افزایش ضریب نفوذ رسانه‌های دیجیتال، میزان دستری و رغبت به فناوری‌های نوین در سطح جوانان و بیش از همه مشکل اشتغال می‌توان در زمینه‌های ایجاد و توسعه کسب و کار نوین (حتی در شرایط دشوار تحریم‌های بین‌المللی) از آنها بهره برد (شیرمحمدی و همکاران، ۱۳۹۹).

در خصوص اهمیت تحقیق حاضر باید افزود از مهمترین عوامل تاثیرگذار بر رشد و توسعه اقتصادی کشورها، سرمایه‌گذاری و چگونگی تخصیص و رشد آن است. سرمایه‌گذاری در کسب و کارهای نوپا، از جمله حوزه‌هایی است که توجه بسیاری را می‌طلبد. کارآفرینان در این وادی، نقش کلیدی را در روند توسعه اقتصادی بر عهده داشته و با نوآوری به عنوان نیروی محركه اصلی توسعه اقتصادی، دستیابی به تعادل پویا در اقتصاد را تسهیل می‌بخشند به نحوی که در شرایط کنونی کشور که چالش‌های مهمی همچون کاهش نرخ تولید ناخالص ملی،

کاهش ارزش پول ملی و افزایش نرخ رشد یکاری و کاهش سرمایه‌گذاری بخش خصوصی و غیره وجودارد. اهمیت کارافرینان خصوصاً در تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کارهای مخاطره‌آمیز را دو چندان می‌کند. ضرورت انجام این تحقیق را نیز می‌توان از سه حیث بررسی نمود: نخست؛ اگر بتوان سرمایه‌گذاران مخاطره‌آمیز را در انتخاب طرح سرمایه‌گذاری خود در کسب و کارهای نوپا کمک نمود و دوم؛ نرخ سرمایه‌گذاری مخاطره‌آمیز را که با مدل تحقیق افزایش داد و در نهایت از هدر رفتن منابع نقدینگی جلوگیری نمود. آنگاه می‌توان به بخش مهمی از تحقق توسعه کشور امیدوار بود از این رو انجام این پژوهش برای دستیابی به اهداف آن در ایران ضروری می‌باشد.

نوآوری مقاله کنونی از دو بعد کلان قابل بررسی است:

- نخست؛ مطالعات گذشته کمتر به توسعه مرزهای دانش در خصوص تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کارهای نوپا داشته‌اند و همواره با کاستی‌هایی روبرو بوده‌اند که این پژوهش به طریق اکتشافی و شناسایی عوامل مختلف شکل‌دهنده تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کارهای نوپا در تلاش است تا خلاً موجود در ادبیات این حوزه را با بررسی همه‌جانبه آن پر کند؛
- دوم؛ این پژوهش تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کارهای نوپا در شرکت‌های نوپا را عملیاتی کرده و امکان انجام تحقیق تجربی را در شرکت‌های سرمایه‌گذار مخاطره‌پذیر به وجود می‌آورد. درواقع این پژوهش جزء محدود کارهای تجربی برای بررسی تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کارهای نوپا هم به طریق روش کیفی است.

با این مقدمات اجمالی، مقاله کنونی جستاری است در راستای ارائه پاسخ به این سوال که در دوران دشوار تحریم‌های اقتصادی بین‌المللی که علیه کشورمان اعمال می‌گردد، چگونه می‌توان به مدلی راهبردی در تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کارهای نوپا در ایران دست یافت؟ بنابراین برای دستیابی به این هدف سعی می‌شود با تکیه بر رویکرد کیفی روش داده بنیاد به شناسایی عوامل موثر بر تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران

مخاطره‌پذیر پرداخته شود، سپس با تکنیک معادلات ساختاری مدل تحقیق اعتبار سنجی و آزمون فریدمن مولفه‌ها و شاخص‌ها رتبه‌بندی شوند.

### مروري بر مبانی نظری و پیشینه تحقیق

سرمایه‌گذاری خطرپذیر یا VC که مخفف (Venture capital) بوده و از آن با عنوان‌های «سرمایه‌گذاری جسوارانه» یا «سرمایه‌گذاری کارآفرینی» نیز نام می‌برند، عبارت است از تأمین سرمایه برای شرکت‌ها و کسب و کارهای نوپا و کارآفرین که مستعد جهش و رشد ارزش هستند (Oana et al., 2021). این شرکت‌ها در مراحل ابتدایی رشد و تکامل اقتصادی خود، مورد توجه سرمایه‌گذارانی هستند که با وارد کردن سرمایه، شکاف سرمایه و کمبود نقدینگی شرکت‌های کارآفرین را جبران کرده و در گروه سهامداران آن‌ها قرار می‌گیرند (Hani, 2021). سرمایه‌گذار خطرپذیر با مدیریت فعالانه، برنامه‌ریزی و انتقال تجارت در افزایش قیمت سهام این شرکت‌ها نقش مهمی ایفا می‌کند. رونق و توسعه فعالیت‌های سرمایه‌گذاری خطرپذیر موتور محركه و محور اصلی رشد محصولات جدید و نوآوری در عرصه فناوری است (Torchys, 2021). شرکت‌های سرمایه‌گذاری مخاطره‌پذیر، شرکت‌های خصوصی و سودطلبی هستند که سرمایه‌خود را در فعالیت‌های پرریسک یا نوپا سرمایه‌گذاری می‌نمایند. به طور تخصصی‌تر سرمایه‌گذاری مخاطره‌پذیر می‌تواند سرمایه‌گذاری مالی در شرکت‌هایی تعریف شود که هنوز قیمتی برای آنها تعیین نشده است و دارای پتانسیل رشد چشم‌گیری می‌باشند (احمدپور داریانی و همکاران، ۱۳۹۸). سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر ابتدا با توجه به ریسک ارتباطی عمل می‌کنند، سپس گزینه‌های پرریسک را حذف کرده و در نهایت با ارزیابی ریسک بازار دست به انتخاب می‌زنند (Kwon, 2020). عوامل فرهنگی و بین‌المللی در تصمیم سرمایه‌گذاران خطرپذیر موثر است (هاشمی‌نکو و همکاران، ۱۳۹۷)، اگر چه توانمندی مدیریتی کارآفرین و عوامل سازمانی نیز در مراحل اولیه انتخاب شدن او توسط سرمایه‌گذار خطرپذیر اهمیت بیشتری دارد (Archibald & Possani, 2021)، با این حال، محیط اقتصادی و نظارتی نیز نقش مهمی در فرایند تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران خطرپذیر ایفا می‌کند (Dhochak & Doliya, 2021).

احمدپور داریانی و همکاران (۱۳۹۸) الگوی شکل‌گیری سرمایه‌گذاری جسوارانه در ایران را ارائه نمودند و موقعیت‌های توانمندساز و تربیت نیروی متخصص را جزو عوامل علی این الگو، نهادهای غیررسمی را جزو شرایط زمینه‌ای، انتشار را جزو عوامل مداخله‌گر، توسعه نهادهای رسمی، همساختی بخش عمومی و خصوصی از راهبردهای این الگو و استمرار عملکرد کارای چرخه عمر سرمایه‌گذاری جسوارانه را از پیامدهای این الگو بر شمردند. هاشمی‌نکو و همکاران (۱۳۹۷) در تحقیقی به بررسی اهداف، باورها و فرآیند تصمیم‌گیری فرستگان کسب و کار پرداختند و دریافتند فرآیند فرستگان کسب و کار شامل دو بخش کلان: شناخت و ارزیابی فرصت است، از آشنایی با کارآفرین شروع و به شراکت ختم می‌شود. اهداف و باورها در ارزیابی فرصت اثرگذار بوده و کل این فرآیند در بستر محیط خردوکلان کسب و کار شکل می‌گیرد. فرستگان کسب و کار با شناخت این فرآیند می‌توانند تفاوت‌های فردی و انتظارات شخصی خود را در تصمیم‌گیری لحاظ کنند و از سردرگمی در انتخاب فرصت‌های سرمایه‌گذاری رها شوند. دوچاک و دالیا<sup>۱</sup> (۲۰۲۱) عوامل موثر بر فرآیند سرمایه‌گذاری خطرپذیر صرفاً بر فعالیت‌های کارآفرینانه، محصول و بازار تأکید نمی‌کند. محیط اقتصادی و نظارتی نیز نقش مهمی در فرآیند تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران خطرپذیر ایفا می‌کند. آرچیبال و پوسانی<sup>۲</sup> (۲۰۲۱) در تحقیق خود شرایط مدیریتی و سازمانی کسب و کارهای نوپا را در جلب سرمایه‌گذاری مخاطره‌پذیر تاثیر گذار دانستند.

## روش شناسی

روش پژوهش بر حسب هدف کاربردی و بر حسب گردآوری اطلاعات آمیخته - اکتشافی است. جامعه خبرگی دربخش کیفی شامل خبرگان دانشگاهی، مدیران و کارشناسان شرکت‌های سرمایه‌گذار مخاطره‌پذیر می‌باشد که ازروش نمونه‌گیری گلوله‌برفی تاریخی به اشباع نظری، استفاده گردید. معیارهای انتخاب خبرگان داشتن تحصیلات مرتبط با موضوع

۱. Dhochak& Doliya

۲. Archibald & Possani

تحقيق، داشتن سوابق اجرائي و کاري در زمينه موضوع تحقيق و داشتن سوابق پژوهشي در زمينه موضوع تحقيق بود. در اين بخش، ۲۰ نفر انتخاب گردیدند که در مصاحبه ۱۶ به اشباع نظری رسيد. جامعه آماري در بخش کمي شامل کارکنان شركت هاي سرمایه گذار مخاطره پذير است. روش نمونه گيري با توجه به جامعه آماري مورد نظر بصورت نمونه گيري خوشاهي نسبی چند مرحله ای با فرمول کوکران به تعداد ۹۰ نفر است به طوري که هر يك از چهار حوزه غرب، شرق و شمال و جنوب کشور، نقش يك حوزه را ايفا كرده و در مرحله بعد، شركت هاي سرمایه گذار مخاطره پذير واقع شده در هر حوزه هم، يك خوشه را تشکيل داد. پخش پرسشنامه به صورت تصادفي در خوش و به نسبت جمعيت آن خوش بود. با توجه به اينکه روش تحقيق در اين پژوهش ترکيبي بوده، طی دو مرحله ابتدا در بخش کيفي مولفه و شاخصها شناسايي و سپس در بخش کمي به وسیله تحليل عاملی تاييدی مورد آزمون قرار گرفت و بشرح ذيل انجام شد:

**الف- بخش کيفي:** اين بخش از پژوهش برای شناسايي مولفه هاي راهبردي تصميم گيري سرمایه گذاران مخاطره پذير در انتخاب کسب و کارهای نوپا در ايران، با انجام مصاحبه عميق از خبرگان و بکار گيري روش داده بنیاد (الگوي نظام مند استراوس و کوربین) در محیط نرم افزار مکس. کيو. دی ورژن ۲۰۱۸<sup>۱</sup> انجام گرفت که مراحل کد گذاري باز، کد گذاري محوري و پس از تحليل داده ها کد گذاري انتخابي بر روی مصاحبه هاي عميق انجام گرفته از خبرگان انجام شد و بصورت مدل پاراديسي ارائه شد. معيار انتخاب اين خبرگان سابقه کار حداقل ۱۰ سال در زمينه سرمایه گذاري مخاطره پذير و تحصيلات حداقل کار شناسی بود. مدت زمان هر مصاحبه بين ۶۰ تا ۹۰ دقiqe متغير بود و مصاحبه ها با رضايت شركت کنندگان با استفاده از دستگاه ضبط صوت، ضبط و به شركت کنندگان در مورد محريمانه ماندن اطلاعات اطمینان داده شد مصاحبه ها در دو نوبت (يکبار به منظور گردآوری اطلاعات و بار دوم به منظور تاييد اطلاعات) انجام شد. اعتبار پذيری پژوهش با راهبردهای در گيري پيوسته و طولاني مدت محقق با فرآيند

گردآوری و تحلیل داده‌های پژوهش، بازبینی و کنترل همکاران، تایید پذیری مشارکت شرکت کنندگان به دست آمد.

ب-بخش کمی: برای آزمودن و کمی‌سازی مدل راهبردی تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کارهای نوپا در ایران شناسایی شده، نیاز بوده که در یک جامعه آماری، مدل تحقیق مورد آزمون قرار بگیرد. با نظرسنجی از کارکنان برخی از شرکت‌های نوپا با پخش پرسشنامه‌ای با ۷ مولفه و ۳۷ شاخص با طیف ۷ لیکرت در بین آنها، اطلاعات مورد نیاز جمع‌آوری شد. آن‌گاه بکارگیری معادلات ساختاری (SEM) در محیط نرم افزار AMOS24، داده‌ها تعزیزی و تحلیل شد تا ابعاد مدل راهبردی تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کارهای نوپا در ایران با تأکید بر دوران تحریم شناسایی شده، مورد آزمون قرار بگیرند. برای سنجش پایایی ابزار تحقیق معیار آلفا کرونباخ برای مولفه مدیریتی (۰/۸۸)، اقتصادی (۰/۷۳)، صنعتی (۰/۸۵)، سازمانی (۰/۸۲)، فرهنگی (۰/۷۹)، دانش و تحقیق (۰/۹۱) و پیامدها (۰/۹۰) محاسبه شد که مطلوب است.

## یافته‌ها

### الف- توصیف جمعیت شناختی

#### الف-۱) توصیف جمعیت شناختی در بخش کیفی

در بررسی توصیفی مشارکت کنندگان در مصاحبه، ۱۷ نفر (۰/۸۵) مرد و ۳ نفر (۰/۱۵) زن و در رده‌های سنی مشارکت کنندگان، ۲ نفر (۰/۱۰) بین ۳۵-۴۰ سال، ۶ نفر (۰/۳۰) بین ۴۰-۴۵ سال، ۵ نفر (۰/۲۵) ۴۵-۵۰ سال و ۷ نفر (۰/۳۵) بالاتر از ۵۰ سال بوده‌اند. در بررسی مدرک تحصیلی افراد، ۳ نفر (۰/۱۵) دارای تحصیلات کارشناسی، ۸ نفر (۰/۴۰) دارای مدرک کارشناسی ارشد و ۹ نفر (۰/۴۵) دارای مدرک دکتری بودند.

#### الف-۲) توصیف جمعیت شناختی در بخش کمی

در بررسی توصیفی آزمودنی‌های تحقیق، ۷۳ نفر (۰/۸۱) مرد و ۱۷ نفر (۰/۱۹) زن و در رده‌های سنی آزمودنی‌ها، ۱۸ نفر (۰/۲۰) بین ۳۵-۴۰ سال، ۲۲ نفر (۰/۲۴) بین ۴۰-۴۵ سال، ۳۸ نفر (۰/۴۲) ۴۵-۵۰ سال و ۱۲ نفر (۰/۱۴) بالاتر از ۵۰ سال بوده‌اند. در بررسی مدرک تحصیلی

افراد، ۲۸ نفر (۳۱٪) دارای تحصیلات کارشناسی، ۴۹ نفر (۵۴٪) دارای مدرک کارشناسی ارشد و ۱۳ نفر (۱۵٪) دارای مدرک دکتری بودند.

### ب-۱) یافته‌های بخش کیفی

فرایند تحلیل داده‌ها با استفاده از کدگذاری در طی سه مرحله کدگذاری باز، کدگذاری محوری و کدگذاری انتخابی انجام گرفت.

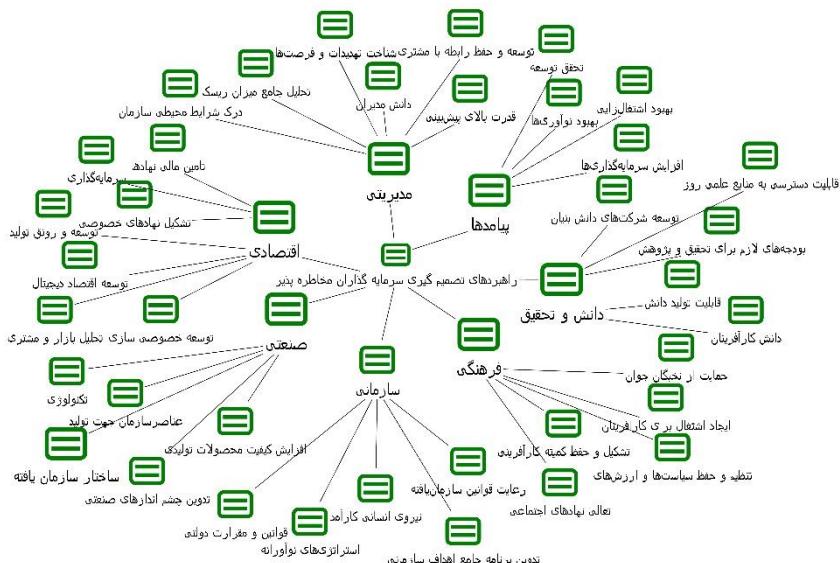
گام اول، کدگذاری باز: محقق قبل از اینکه کدگذاری داده‌ها را شروع کند همه مصاحبه‌های ضبط شده را به صورت دست نوشته اول روی کاغذ نوشت و یک بار هم مجدداً مصاحبه را گوش کرده و با دست نوشته مقایسه کرد تا جمله‌ایی از قلم نیافتاده باشد، سپس دست نوشته‌ها را در نرم‌افزار ورد تایپ نموده و به نرم افزار مکس کیودا وارد و مصاحبه‌ها را جدا از یکدیگر کدگذاری نمود که در ۱۶۱ کد باز به دست آمد. با حذف کدهای تکراری و ادغام کدهای متراffد در مجموع ۳۳ کد باز نهایی استخراج شد.

گام دوم، کدگذاری محوری: این گام مرحله دوم تجزیه و تحلیل در نظریه پردازی داده‌بنیاد است. هدف از این مرحله برقراری رابطه بین طبقه‌های تولیدشده در مرحله کدگذاری باز است. جدول شماره یک کدگذاری محوری داده‌های تحقیق را ارائه می‌کند.

جدول ۱. مولفه‌ها و شاخص‌های مدل

کدگذاری باز	کدگذاری محوری
تحلیل جامع میزان رسیک	مدیریتی
قدرت بالای پیش‌بینی	
در ک شرایط محیطی سازمان	
شناخت تهدیدات و فرصت‌ها	
دانش مدیران	
توسعه و حفظ رابطه با مشتری	
تامین مالی نهادها	
سرمایه‌گذاری	
تشکیل نهادهای خصوصی	
توسعه و رونق تولید	
توسعه اقتصاد دیجیتال	اقتصادی
تحلیل بازار و مشتری	
توسعه خصوصی سازی	
تکنولوژی	
عناصرسازمان جهت تولید	
ساختار سازمان یافته	صنعتی
تدوین چشم اندازهای صنعتی	
افزایش کیفیت محصولات تولیدی	

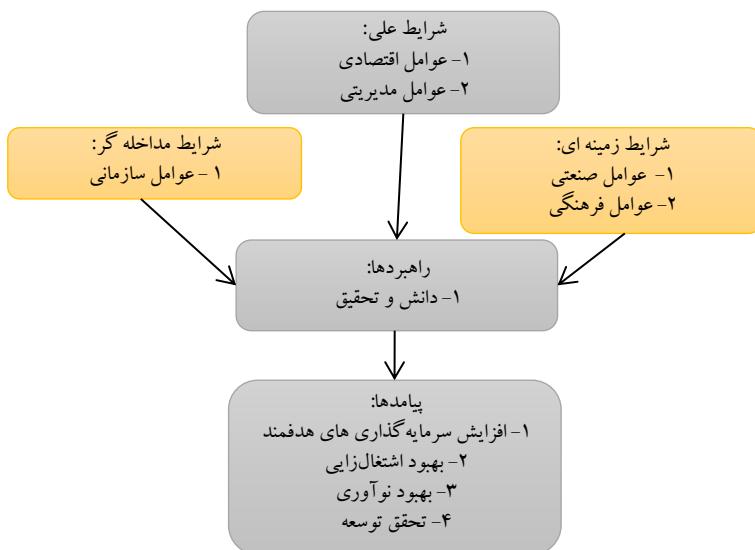
کد گذاری محوری	کد گذاری باز
سازمانی	قوانین و مقررات دولتی
	استراتژی های نوآورانه
	نیروی انسانی کارآمد
	تدوین برنامه جامع اهداف سازمانی
	رعایت قوانین سازمان یافته سازمانی
	تعالی نهادهای اجتماعی
	تشکیل و حفظ کمیته کارآفرینی
	تنظيم و حفظ سیاستها و ارزش های سازمان
	ایجاد اشتغال برای کارآفرینان
	حمایت از تجگان جوان
فرهنگی	دانش کارآفرینان
	قابلیت تولید دانش
	توسعه شرکت های دانش بنيان
	بودجه های لازم برای تحقیق و پژوهش
	قابلیت دسترسی به منابع علمی روز جهان
دانش و تحقیق	افزایش سرمایه گذاری های هدفمند
	بهبود اشتغال زایی
	بهبود نوآوری ها
	تحقیق توسعه
پیامدها	



شکل ۱. خروجی نرم افزار مکس کیودا از کدگذاری محوری داده‌ها

خروجی نرم افزار Maxqda ورژن ۲۰۱۸ در این مرحله جهت استخراج کدهای باز و کدهای محدودی، ددشکا شماره ۱ ادائه شده است.

گام سوم، کدگذاری انتخابی: تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کارهای نوپا در ایران به شرایط اقتصادی و مدیریتی بستگی دارد لذا به عنوان شرایط علی انتخاب شد. زمینه‌های صنعتی و فرهنگی برای تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران جزو بستر و عوامل سازمانی با تاثیر بر راهبرد دانش و تحقیق از عوامل مداخله‌گر محسوب شد که بستر، راهبرد و شرایط مداخله‌گر پیامدهای افزایش سرمایه‌گذاری‌های هدفمند، بهبود استغالزالزایی و ... را سبب ساز خواهد شد. نمودار شماره ۱ مدل فرایند کیفی پژوهش را نشان می‌دهد.



نمودار ۱. الگوی پارادایمی مدل راهبردی تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کارهای نوپا در ایران

### گزاره‌های حکمی (قضايا) پژوهش

بر پایه مولفه‌های مراحل کدگذاری اکتشافی قضایایی زیر بدست می‌آیند:

- قضیه ۱: عوامل اقتصادی و مدیریتی شرایط علی برای تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کارهای نوپا در ایران محسوب می‌شوند.
- قضیه ۲: عوامل صنعتی و فرهنگی زمینه و بستری خاص را برای تحقق راهبرد علم و فناوری ایجاد می‌کنند.

قضیه ۳: شرایط مداخله‌گر عوامل سازمانی بستری عام را برای تحقق راهبرد علم و فناوری فراهم می‌آورند.

قضیه ۴: راهبرد دانش و تحقیق، شرایط مداخله‌گر عوامل سازمانی شرایط زمینه‌ایی عوامل صنعتی و فرهنگی پیامد افزایش سرمایه‌گذاری‌های هدفمند، بهبود اشتغال‌زایی، بهبود نوآوری‌ها و تحقق توسعه جهت تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کارهای نوپا در ایران را در پی خواهد داشت.

### ب. یافته‌های بخش کمی

#### ب-۲) مدل اندازه‌گیری

در این مرحله ابتدا روایی صوری پرسشنامه حاصل از مرحله کیفی، طی نظرسنجی از چندین خبره و انجام اصلاحات مورد نظر آنها تائید گردید و براساس محاسبة روایی محتوایی شاخص‌های استخراجی بر مبنای خبرگان (برای تک تک شاخص‌ها<sup>۱</sup>) و (برای کل شاخص‌ها<sup>۲</sup>) برای هریک از گویی‌ها، روایی محتوایی پرسشنامه، مورد تایید یک گروه ۱۰ نفره متشكل از اساتید و نخبگان دانشگاهی و افراد خبره حوزه سرمایه‌گذاری قرار گرفت به طوری که محدوده CVR روایی محتوایی شاخص‌های استخراجی بر مبنای خبرگان (برای تک تک و کل شاخص‌ها) برای هریک از گویی‌ها بالای ۶۲٪ بدست آمد.

برای تشخیص این مسئله که تعداد داده‌های موردنظر (اندازه نمونه‌ها و رابطه بین متغیرها) برای تحلیل عاملی مناسب هستند یا خیر از شاخص آزمون تناسب کایزر-مایر و آزمون بارتلت استفاده گردید. آزمون تناسب کایزر-مایر شاخصی از کفایت نمونه‌گیری است که کوچک بودن هبستگی جزئی بین متغیرها را بررسی می‌کند.

جدول ۲ نشان می‌دهد، مقدار KMO (کفایت نمونه‌برداری) برابر ۸۵۳٪، ۸۶۱٪، ۷۸۲٪، ۸۵۴٪ و ۹۳۸٪ برای هر یک از شرایط علی، زمینه‌ای، مداخله‌ای، راهبرد و پیامد و سطح معناداری آزمون کرویت بارتلت برابر ۰۰۰۹ است. برای بررسی مدل پژوهش از تحلیل عاملی تائیدی استفاده شده نتایج آن در تمامی موارد معنی دار می‌باشند.

1. CVR  
2. CVI

## جدول ۲. نتایج شاخص KMO و آزمون بارتلت برای سازه پژوهش

عدد آزمون تناسب کایزرمایر و آزمون بارتلت		سازه
۰/۸۵۳	کفايت نمونه برداری	
۱۸۷۸/۲۷۷	بارتلت	شرایط علی
۱۲۰	درجه آزادی	
۰/۰۰۰	سطح معنی داری	
۰/۸۶۱	کفايت نمونه برداری	شرایط زمینه ای
۲۰۱۷/۳۶۴	بارتلت	
۱۲۰	درجه آزادی	
۰/۰۰۰	سطح معنی داری	
۰/۷۸۲	کفايت نمونه برداری	
۱۳۱۴/۱۹۸	بارتلت	شرایط مداخله ای
۵۵	درجه آزادی	
۰/۰۰۰	سطح معنی داری	
۰/۸۵۴	کفايت نمونه برداری	
۳۷۹۲/۸۰۴	بارتلت	راهبرد
۴۹۶	درجه آزادی	
۰/۰۰۰	سطح معنی داری	
۰/۹۳۸	کفايت نمونه برداری	
۱۶۱۳/۰۶۶	بارتلت	پامد
۱۰۵	درجه آزادی	
۰/۰۰۰	سطح معنی داری	

## جدول ۳. مدل اندازه گیری مدل پژوهش

شاخص های مدل راهبردی تصمیم گیری سرمایه کنداران مخاطره پذیرد انتخاب کسب و کارهای نویا
تحلیل جامع میزان رسیک
قدرت بالای پیش بینی
در ک شرایط معیطی سازمان
شناخت تهدیدات و فرصت ها
دانش مدیران
توسعه و حفظ رابطه با مشتری
تامین مالی نهادها
سرمایه گذاری
تشکیل نهادهای خصوصی
توسعه و رونق تولید
توسعه اقتصاد دیجیتال
تحلیل بازار و مشتری
توسعه خصوصی سازی
تکنولوژی
عناصر سازمان جهت تولید
ساختار سازمان یافته
تدوین چشم اندازهای صنعتی
افزایش کیفیت محصولات تولیدی
قوانین و مقررات دولتی
استراتژی های نوآورانه
نیروی انسانی کارآمد
تدوین برنامه جامع اهداف سازمانی

شاخص‌های مدل راهبردی تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کارهای نوپا	ضرایب استاندارد	مقادیر t	سطح معناداری
رعایت قوانین سازمانی‌باافه سازمانی	۰/۰۷۲	۸/۳۱۰	۰/۰۰۰
تعالی نهادهای اجتماعی	۰/۰۶	۷/۸۷۷	۰/۰۰۰
تشکیل و حفظ کیته کارآفرینی	۰/۰۴	۱۰/۴۲۲	۰/۰۰۰
تنظیم و حفظ سیاست‌ها و ارزش‌های سازمان	۰/۰۹	۳/۶۰۸	۰/۰۰۰۲
ایجاد اشتغال برای کارآفرینان	۰/۰۸	۵/۴۴۱	۰/۰۰۰
حمایت از نخبگان جوان	۰/۰۸	۱۲/۵۱۴	۰/۰۰۰
دانش کارآفرینان	۰/۰۷	۱۳/۷۵۱	۰/۰۰۰۴
قابلیت تولید دانش	۰/۰۹	۸/۷۴۳	۰/۰۰۰۸
توسعه شرکت‌های دانش‌بنیان	۰/۰۴	۴/۲۲۴	۰/۰۰۰۲
بودجه‌های لازم برای تحقیق و پژوهش	۰/۰۹۳	۹/۱۱۶	۰/۰۰۰
قابلیت دسترسی به منابع علمی روز جهان	۰/۰۶	۶/۸۹۲	۰/۰۰۰
افزایش سرمایه‌گذاری‌های هدفمند	۰/۰۹	۱۷/۳۲۷	۰/۰۰۰
بهبود اشتغال‌زاگی	۰/۰۵۸	۱۰/۰۱۱	۰/۰۰۰۹
بهبود نوآوری‌ها	۰/۰۹۲	۳/۶۲۸	۰/۰۰۰۳
تحقیق توسعه	۰/۰۷۶	۵/۱۸۴	۰/۰۰۰

در این تحقیق باراعمالی تمامی سوالات بزرگتر از ۰/۵ می‌باشد، بنابراین شاخص‌های مدل از دقت لازم برای اندازه‌گیری مولفه‌های تحقیق را برخوردار است.

#### جدول ۴. نتایج تحلیل مسیر الگوی ساختاری

فرضیه‌ها	ضرایب استاندارد	مقادیر t	P-Value	نتایج
عوامل اقتصادی به راهبرد دانش و تحقیق	۰/۰۹	۲/۲۱۸	۰/۰۰۰	معنی‌دار است.
عوامل مدیریتی به راهبرد دانش و تحقیق	۰/۶۲	۳/۰۱۸	۰/۰۰۰۱	معنی‌دار است.
عوامل سازمانی به راهبرد دانش و تحقیق	۰/۰۷	۷/۳۳۴	۰/۰۰۰	معنی‌دار است.
عوامل فرهنگی به راهبرد دانش و تحقیق	۰/۴۹	۳/۶۸۹	۰/۰۰۰	معنی‌دار است.
عوامل صنعتی به راهبرد دانش و تحقیق	۰/۰۷۰	۴/۹۵۰	۰/۰۰۰۷	معنی‌دار است.
راهبرد علم و فناوری به پیامد	۰/۰۵۱	۸/۴۱۳	۰/۰۰۰۳	معنی‌دار است.

#### ب-۳) مدل ساختاری

برای بررسی سوال دوم پژوهش با استفاده از الگوی ساختاری و تحلیل مسیر در مدل پژوهش به بررسی روابط بین ابعاد راهبردی تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کارهای نوپا در ایران پرداخته شد. جدول ۴ تحلیل مسیر مدل پارادایمی پژوهش را در حالت ضرایب استاندارد نشان می‌دهد.

در این مرحله از تحقیق باید به تعیین برآش مدل پرداخت. نتایج چند شاخص برآزندگی مدل در جدول شماره ۵ ارائه می‌شود.

### جدول ۵. شاخص‌های برازش مدل و حد مطلوب آنها

ناتیجه	برآورد مدل	حد مجاز	نام شاخص
برازش مطلق			
تایید برازش	۰/۱۰۵	از ۳ کمتر	کای اسکوئر بهینه شده (CMIN)
تایید برازش	۰/۰۴۳	زیر ۰/۰۵	ریشه میانگین مریعات باقی مانده (RMR)
تایید برازش	۰/۹۰۳	به بالا	شاخص برازش تعییقی (CFI)
برازش تعییقی			
تایید برازش	۰/۹۰۱	به بالا	شاخص برازش هنجار شده (NFI)
تایید برازش	۰/۹۲۴	به بالا	شاخص برازش تعییقی (CFI)
تایید برازش	۰/۹۴۵	به بالا	شاخص برازش نسبی (RFI)
تایید برازش	۰/۹۱۱	به بالا	شاخص برازش افزایشی (IFI)
برازش مقصود			
تایید برازش	۰/۰۵۷	زیر ۰/۰۸	ریشه میانگین مریعات خطای برآورده (RMSEA)
تایید برازش	۰/۰۷۹	بین ۰/۱۶ تا ۱	شاخص نیکویی برازش ایجازی (PGFI)
تایید برازش	۰/۰۸۷	بین ۰/۱۶ تا ۱	شاخص برازش ایجازی هنجار شده (PNFI)

همانطور که مشاهده می‌شود بر طبق جدول فوق، همه شاخص‌های برازش مطلق، تعییقی و مقتضد مدل توسعه، در محدوده قابل قبول قرار دارند. بنابراین مدل راهبردی تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کارهای نوپا در ایران با تأکید بر دوران تحريم از برازش مناسب و قابل قبولی برخوردار است. بررسی اولویت‌ها با استفاده از آزمون فریدمن انجام گردید. بیشترین اولویت از لحاظ عملکردی مربوط به عوامل علی با میانگین رتبه ۴/۶۵ دومین اولویت مربوط به پیامد با میانگین رتبه ۴/۳۷، سومین اولویت مربوط به شرایط مداخله‌ای با میانگین رتبه ۳/۶۸، چهارمین اولویت مربوط به راهبرد علم و فناوری با میانگین رتبه ۳/۳۳، پنجمین اولویت مربوط به شرایط زمینه‌ای با میانگین رتبه ۳/۱۸ بوده است. در عوامل مدیریتی، بیشترین اولویت از لحاظ عملکردی مربوط به شاخص قدرت بالای پیش‌بینی با میانگین رتبه ۲/۱۶ و کمترین اولویت از لحاظ عملکردی مربوط به شاخص تحلیل جامع میزان ریسک بامیانگین رتبه ۱/۷۶ بوده است. در عوامل اقتصادی، بیشترین اولویت از لحاظ عملکردی مربوط به شاخص تحلیل بازار و مشتری با میانگین رتبه ۲/۲۸ و کمترین اولویت از لحاظ عملکردی مربوط به شاخص توسعه خصوصی سازی بامیانگین رتبه ۱/۶۹ بوده است. در عوامل صنعتی، بیشترین اولویت از لحاظ عملکردی مربوط به شاخص تکنولوژی بامیانگین رتبه ۲/۲۴ و کمترین اولویت از لحاظ عملکردی مربوط به شاخص ساختار سازمان یافته با میانگین رتبه ۱/۶۲ بوده است. در عوامل فرهنگی، بیشترین اولویت مربوط به شاخص تشکیل و حفظ کمیته

کارآفرینی بامیانگین ۳/۴۷ و کمترین اولویت مربوط به شاخص ایجاد استغال برای کارآفرینان بوده است. در پیامد، بیشترین اولویت از لحاظ عملکردی به شاخص افزایش سرمایه‌گذاری های هدفمند بامیانگین رتبه ۲/۹۹ و کمترین اولویت از لحاظ عملکردی مربوط به شاخص تحقق توسعه با میانگین رتبه ۱/۹۴ بوده است. در عوامل سازمانی، بیشترین اولویت از لحاظ عملکردی مربوط به شاخص نیروی انسانی کارآمد با رتبه ۱/۵۸ و کمترین اولویت از لحاظ عملکردی مربوط به شاخص رعایت قوانین سازمانیافته سازمانی با میانگین رتبه ۱/۴۲ بوده است. در راهبرد، بیشترین اولویت از لحاظ عملکردی به شاخص توسعه شرکت‌های دانش بنیان بامیانگین رتبه ۳/۱۸ و کمترین اولویت از لحاظ عملکردی مربوط به شاخص دانش کارآفرینان با میانگین رتبه ۲/۱۴ بوده است.

## بحث و نتیجه گیری

هدف تحقیق حاضر طراحی مدل راهبردی تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کارهای نوپا در ایران بوده است که در نهایت نتایج بخش کیفی نشان داد مدل راهبردی تصمیم-گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کارهای نوپا در ایران با تأکید بر دوران تحریم دارای دارای هفت مولفه عوامل مدیریتی، اقتصادی، صنعتی، سازمانی، فرهنگی، دانش و تحقیق و پیامدها می‌باشد. در استخراج عوامل مدیریتی و سازمانی تحقیق حاضر با تحقیق آرچیبال و پوسانی (۲۰۲۱) و هاشمی‌نکو و همکاران (۱۳۹۷) همخوانی دارد. در شناسایی و استخراج عوامل اقتصادی تحقیق حاضر با تحقیق دوچاک و دالیا (۲۰۲۱) هم‌راستا است. در استخراج پیامدهای تصمیم به سرمایه‌گذاری مخاطره‌پذیر تحقیق حاضر با تحقیق احمدپور داریانی و همکاران (۱۳۹۸) همخوانی دارد. بر اساس نتایج بخش کمی بار عاملی همه شاخص‌های مدل بزرگتر از ۰/۷ می‌باشد و مقادیر آماره آهمه شاخص‌ها نیز بزرگتر از ۱/۹۶ است، نشان دهنده این است که شاخص‌های انتخاب شده برای اندازه‌گیری مولفه‌های مورد نظر خود از دقت لازم برخوردار هستند. نتایج مدل ساختاری حاکی از معناداری مسیرهای مدل پارادایمی تحقیق است و در نهایت مقادیر برازش مدل نشان از برازش کلی قوی مدل در پژوهش حاضر دارد. سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر حساسیت بالایی به شرایط اقتصادی، سازمانی، فرهنگی و صنعتی دارند. این نوع سرمایه‌گذاری‌ها تنها در شرایط امن و باثبات می‌تواند رشد و گسترش پیدا کند.

فعالیت‌های سرمایه‌گذاری مخاطره‌پذیر، فعالیتی است پیچیده و خطیر که تخصص خاص خود را دارد و هم در مرحله ارزیابی و هم در مرحله کمک و مشاوره نیازمند مدیرانی حرفه‌ای است. از این رو آموزش‌های تخصصی مدیران این حوزه اولویت بالایی دارا هستند و باید پیش از توسعه این حوزه کاملاً مورد توجه قرار گیرد. تجربه نشان داده است زمانی که دولت‌مردان نسبت به بخشی توجه ویژه داشته‌اند، آن بخش رشد و توسعه‌ای بیش از سایر بخشها را تجربه نموده است، در زمینه سرمایه‌گذاری مخاطره‌پذیر نیز توجه و حمایت‌های دولت توأم با راهبرد علم و فناوری باعث افزایش سرمایه‌گذاری‌های هدفمند، بهبود اشتغال‌زایی، بهبود نوآوری‌ها و تحقق توسعه می‌شود.

### پیشنهاد‌ها

تحقیق حاضر سعی کرده است، مدل راهبردی تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر در انتخاب کسب و کار‌های نو پا در ایران را ارائه دهد. از آنجا که فرآیند تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاری مخاطره‌پذیر، نقطه آغازین نداشته و پیامدهای حاصل از آن تحت تأثیر شرایط مختلف علیٰ به عنوان شرایط مقدم قرار دارد و به کارگیری راهبرد علم و فناوری به بهبود پیامدهای مورد انتظار کمک می‌کند، پیشنهاد می‌شود با ایجاد زیرساخت‌های لازم برای توسعه عوامل اقتصادی و توانمند کردن مدیران بسترها لازم صنعتی، فرهنگی را تقویت نموده تا انگیزه سرمایه‌گذاری مخاطره‌پذیر تقویت شود. از جمله موارد مؤثر در این مورد می‌توان به توسعه شرکت‌های دانش‌بنیان و اختصاص بودجه‌های لازم برای تحقیق و پژوهش در مورد سرمایه‌گذاری بر کدام شرکت‌ها، ایجاد قابلیت دسترسی به منابع علمی روز جهان برای شرکت‌های نوپا و سرمایه‌گذاران، ایجاد قابلیت تولید دانش برای شرکت‌های نوپا در جذب سرمایه‌گذار اشاره کرد. در ارتباط با جهت‌گیری پژوهش‌های آتی نیز، توصیه می‌شود هر کدام از مؤلفه‌های شناسایی شده در پژوهش حاضر به صورت متمرکز مورد مطالعه قرار گیرند و به عمق و وسعت هریک از آنها افزوده شود. توجه به جزئیات هریک از موارد شناسایی شده می‌تواند موارد مفیدی را برای آینده روش‌سازد.

## منابع

- احمدپور داریانی، محمود، قیصری، وحید، چیت سازان، هستی، باقری، افسانه. (۱۳۹۸). "ارائه الگوی شکل‌گیری سرمایه‌گذاری جسوارانه پایدار در ایران از منظر نهادی (با استفاده از نظریه مبتنی بر داده)". *توسعه کارآفرینی*, ۱۲(۲): ۱۶۱-۱۸۰.
- رشادت‌جو، حمیده، ابراهیم‌پور، امیر (۱۳۹۹). "ارائه مدل تاثیر ابعاد بازاریابی کارآفرینانه بر رفتار مصرف کننده در استارت آپ‌های حوزه فناوری نوین". *مدیریت بازاریابی*, ۱۵(۴۹): ۴۰۳-۴۲۶.
- زیودار، مهدی، ایمانی‌پور، نرگس (۱۳۹۷). "واکاوی فرایند تصمیم‌گیری ایجاد کسب و کار جدید در صنایع فناور پیش‌رفته ایران: مفهوم بردازی با رویکرد غیر غایت‌گرا". *توسعه کارآفرینی*, ۹(۳۱): ۲۱-۳۸.
- شیرمحمدی، یزدان، نیک‌منش، شمس‌الدین، حسن‌نژاد، فائزه (۱۳۹۹). "اثر نوآوری در محصول و بازاریابی بین‌المللی شدن محصول در استارت آپ‌ها شرکت‌های نوپا". *مدیریت کسب و کارهای بین‌المللی*, ۳(۲): ۸۱-۱۰۱.
- مرادی، شیوا، دلانگیزان، سهراب، نادری، نادر (۱۳۹۹). "بررسی فرآیند توسعه استارت آپ‌های فین‌تک در ایران: با تاکید بر عوامل و موانع پیش‌رو". *توسعه کارآفرینی*, ۱۳(۴۷): ۱۲۱-۱۴۰.
- میرزازاده، زهرا سادات، رحمانپور، عادل، کشتی دار، محمد (۱۴۰۰). "شناختی و اولویت‌بندی عوامل موثر بر رشد استارت آپ‌های دانشجویان علوم ورزشی کشور با استفاده از تکنیک تحلیل شبکه (ANP)". *پژوهش‌های کاربردی در مدیریت ورزشی*, ۹(۳۶): ۷۱-۹۰.
- هاشمی‌نکو، سید علیرضا، مبارکی، محمد حسن، رضاییان، علی، ایمانی‌پور، نرگس (۱۳۹۷). "اهداف، باورها و فرآیند تصمیم‌گیری فرستگان کسب و کار". *توسعه کارآفرینی*, ۱۱(۳): ۸۵۰-۵۶۱.

Archibald, T. W., & Possani, E. (2021). Investment and operational decisions for start-up companies: a game theory and Markov decision process approach. *Annals of Operations Research*, 299(1), 317-330.

- Blumberg, M. (2020). *Startup CEO: A Field Guide to Scaling Up Your Business* (Techstars). John Wiley & Sons.
- Hani, E. H. (2021). The effect of key business success factors on start-up performance. *Network Intelligence Studies*, 1, 117-129.
- Sadma, O. (2021). The Role of Environmental-Based “Green Startup” in Reducing Waste Problem and its Implication to Environmental Resilience. *Research Horizon*, 1(3), 106-114.
- Al-Damen, R. A. (2021). Business Incubator and Its Impact on Business Success: A Case Study of Jordan Enterprise Development Corporation (JEDCO). *Journal of Management and Sustainability*, 11(1), 1-35.
- Dhochak, M., & Doliya, P. (2021). Application of fuzzy analytic hierarchy process in multi-criteria decision-making of venture capitalists. *International Journal of Entrepreneurship and Small Business*, 43(2), 165-179
- Felin, T; Gambardella, A; Stern, S; & Zenger, T. (2020). Lean startup and the business model: Experimentation revisited, *Journal of Long Range Plan*, 4(8): 240-259.
- Rivera, C. E. C. (2021). Business Performance in the Post-Startup Phase: The Case of LATAM For-Profit Ventures Participating in Accelerator Programs. *Multidisciplinary Business Review*, 14(1), 23-40.
- Kim, J. S. (2021). The Effects E-Learning Start-Up Education of University Students in the Post COVID-19 on Entrepreneurship and Start-Up Intention. *Culinary Science & Hospitality Research*, 27(9), 55-67.
- Oana, E; Simona; T., Alina; M., & Petri, C. (2021). Innovation of Startups, the Key to Unlocking Post-Crisis Sustainable Growth in Romanian Entrepreneurial Ecosystem, *Journal of Sustainability*, 13(6), 226- 240.
- Pakroo, P. (2020). *Small Business Start-Up Kit: A Step-by-Step Legal Guide*, London: SAGE.
- Kwon, Y. S. (2020). A Study on the Application of Success Factors According to the Growth Stage of Convenience Store Startup. *Asia-Pacific Journal of Business Venturing and Entrepreneurship*, 15(5), 261-276.
- Torchys, K. (2021). Freight Broker Business Startup: The Ultimate Beginners Guide on How to Start and Scale Your Own Successful Freight Brokerage Company with a Practical Step-by-Step System, London: Oxford University Press.
- Vuong, H. (2021). The semiconducting principle of monetary and environmental values exchange, *Journal of Management*, 8(10), 13-30.