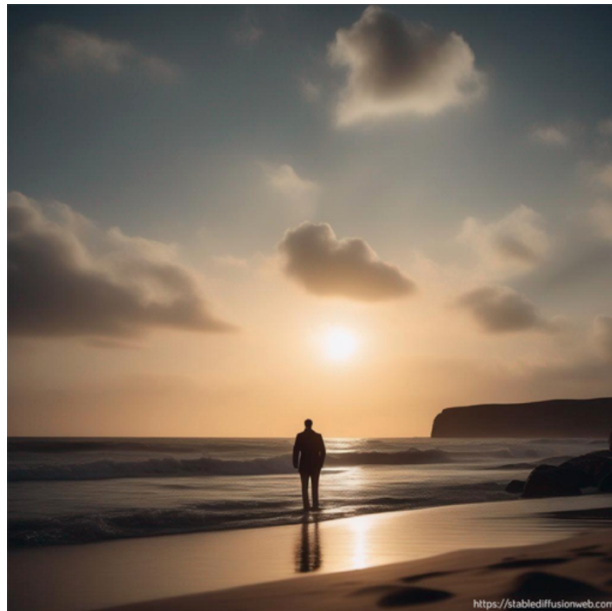


问题解决者的问题在于其无法定义问题

Quan-Hoang Vuong, 李丹 (翻译)

2016 年 1 月 4 日

这篇论文通过与学术界、政界和商界的专业工作以及研究反映了我的思考。无论对错，都由你们来判断，但我诚实地写下了我所观察和思考的内容。



插图：“无能的问题解决者”（于2023年12月11日由Stable Diffusion人工智能图像生成器生成）

我们都是某种形式的问题解决者。我们解决问题是为了谋生、晋升、证明自己聪明并值得同事尊重，以及为人类进步做出贡献。是的，解决问题很重要；我们解决问题的能力越强，期待的未来就会越光明。

但是，我们并不是那么擅长解决问题，原因很简单：很难定义一个真正的问题。

首先，我们没有一个真正要解决的问题。大约20年前，当我遇到涉及二阶偏微分方程的Black-Scholes问题时，我陷入了困境。所以我匆忙去请教我的叔叔——一位核物理学家——因为他以善于解决问题而闻名。他帮助我学会了如何克服这些问题。完成后，他说：“啊，这些家伙很狡猾。他们调整了长期存在的问题（原本已经完美解

决了)，只是为了表明与他们在经济学中的问题存在密切联系。这就是他们做的一切。”

所以，对我来说问题变得清晰了：定义问题的力量。我叔叔提到的“家伙们”是诺贝尔经济学奖得主，他们的解决方案经受住了时间的考验，后来得以众所周知，以至于德州仪器公司不得不在每个金融和商学院学生的电子计算器上安装一个现成的解决方案……

我超级聪明的叔叔并没有一个真正的问题需要解决，所以他继续过着越南大学物理教授的生活，靠教授计算机编程来谋生。（他在苏联物理学思想中确实做出了令人敬畏的物理发现，但那是在 20 世纪 60 年代和 70 年代初）。

其次，我们选择了错误的问题来解决。根据勒内·笛卡尔科学哲学，我们知道复杂的问题应该能够分解成更小、更简单（但相互关联）的问题，这样问题解决就会变得不那么具有挑战性、更易于管理。每个人都必须做到这一点。所以，所谓“错误”，我指的不是我们选择的问题不正确，而是我们分解复杂问题的方法是低效和无效的。简而言之，我们无法得出一系列更小、不太具有挑战性和不太复杂的问题来解决。

事实上，当试图分解更小、更简单的问题时，一些最聪明的人甚至会使它们更难解决。在高中时，我们上了为有天赋的学生开设的班级，他们应该学习大量的数学知识，以便参加河内市以及全国的数学竞赛。我的一些同学非常聪明。最聪明的人面临的正是我刚才提到的问题：他们通过错误的方式推导小问题而使原问题变得复杂。

因此，我们当时的数学老师愤怒地总结道：“聪明人能使最困难的问题变得更容易解决。而愚蠢的人会使最容易的问题变得更难解决。可惜，其中一个愚蠢的人是我的侄子。”是的，他的侄子当时就在我们班上。

第三，我们自欺欺人地认为我们在智力、技能、毅力或其他素质上没有问题。这意味着我们假设我们在解决问题方面完全没有问题。实际上，我们所有人都有问题。

观看一个男人被电视记者采访。每个人都试图说些什么，希望展现他出色的智力素质，却不知道他的回答如此残酷地暴露了他。对于我们对解决问题能力的幻想也是一样的。

这些幻想阻碍了我们寻求合作、真正的学习和真正的工作。这是一种自我放纵，聪明的科学家们尽力摆脱它，而其他人却希望拥抱。

暂时就说这些。

~~~~

\* **编者按**：这篇文章是八年前写的，时间是在 2016 年初。为了更清晰明了，文章进行了轻微编辑。这种思路已经引发了一些非常独特的作品，比如《翠鸟的故事》[1] 或者《徜徉的清醒》[2] 中的故事。

## 参考文献

[1] Vuong QH. (2022). *The Kingfisher Story*

*Collection*. <https://www.amazon.com/dp/B0BG2NNHY6>

[2] Vuong QH. (2023). *Meandering Sobriety*. <https://www.amazon.com/dp/B0C2TXNX6L>