|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **MATRIZ**  **FODA** | **FORTALEZAS**   * Unidades de transporte propios de la empresa * Flota de vehículos de ruta joven * Competitividad en precios y plazos de entrega * Marco legal requerido * Crecimiento en los últimos años * Mercadería segura, permitiendo crear un clima de confianza y tranquilidad en el empresario | **DEBILIDADES**   * Alta dependencia del sector petrolero * Alto índice de cambio de conductores * Tamaño empresarial reducido. * Elevad dependencia del sector de recursos humanos * Poca capacidad de inversión |
| **OPORTUNIDADES**   * Aprovechar la flota para crecer en nuevos mercados * Consolidar operaciones en el Sur del país. * Mayor y mejor captación del personal * Aplicación de tecnologías más eficaces. | **ESTRATEGIAS FO**   * Innovar en el mercado del Sur del país ya que se cuenta con unidades propias y el marco legal requerido. * Reforzar la publicidad de la empresa para que los clientes conozcan la competitividad que tiene la empresa en cuanto a precios plazos y seguridad. | **ESTRATEGIAS DO**   * Realizar un mejor proceso de selección de personal capacitado, y un programa de fidelización mediante; incentivos salariales, aumentos, etc. * Solicitar financiamiento para la adquisición de un nuevo vehículo y poder adquirir más contratos de forma independiente. |
| **AMENAZAS**   * Alto número de competidores * Alto número de asaltos y robos en carretera * Las posibles nuevas empresas de Transporte terrestre que entrarían en el mercado a competir ofreciendo nuestros servicios. * Algún inconveniente dado por factores de la naturaleza * Paralizaciones, huelgas por inconformidad de ciertas medidas económicas, políticas adoptadas por los gobiernos, hacen que se obstruya el paso de vehículos por la carretera | **ESTRATEGIAS FA**   * Establecer mecanismos de contingencia ante posibles desastres naturales y posibles huelgas realizadas en la carretera; adaptando sus precios y plazos de entrega de acuerdo a las condiciones. * Adquisición de nuevas tecnologías de seguridad para evitar robos y asegurar la mercadería a llevar | **ESTRATEGIAS DA**   * Realizar alianzas para que el capital de la empresa aumente y así la empresa tenga mayor capacidad de inversión. * Tener una lista de contingencia de conductores de reemplazo para no depender del área de recursos humanos y que las operaciones de la empresa no se paralicen |

